

砥部町行財政改革 第2次集中改革プラン一覧表（令和5年度～令和7年度）

重点項目	推進方策	項目番号	実施項目	実施概要	区分 (第1次⇒第2次)	推進部署
1 開かれた町政と協働のまちづくり	(1) 開かれた町政と協働	1	SNSを活用した情報発信の充実	ホームページをはじめ、LINEやInstagram等のSNSを活用し、住民一人ひとりのニーズに合った細やかな情報発信につなげる。	新規	地域振興課
	(2) 住民と協働のまちづくり	2	デリバリーとべ(出張出前講座)の開催	町政の取り組みなどを住民や事業者等に周知するとともに、意見交換を行い、理解と連携を深めながら協働してまちづくりを進めるための体制を整備する。	継続	企画財政課
		3	キラまち事業の推進	キラまち事業の周知に努め、地域コミュニティの醸成等のために地域や団体が行う活動に対して、講師や技術的なアドバイザーの派遣調整等を行うなど、地域や団体等が充実した活動ができるよう支援する。	新規	社会教育課
	(3) 自然環境への配慮	4	効率的な污水处理施設設備の推進	都市計画区域以外の污水处理方式について、浄化槽設置整備事業補助金制度を活用し、汲み取りや単独処理浄化槽から合併処理浄化槽への転換を促進する。	新規	上下水道課 町民課
		5	自然環境保全活動及び循環型社会の推進	住民や住民団体等を対象に、廃棄物減量推進や生活排水対策など環境配慮に関する研修会等を実施するとともに、住宅用新エネルギー機器設置費補助事業により、家庭用蓄電池の設置を推進するなど、環境保全意識の高揚と地球温暖化対策に努める。 公共水域の水質保全及び公衆衛生の向上を推進するとともに、一般廃棄物の適正化や再資源化を図り、ごみを減らす暮らしを実践する循環型社会の形成に努める。	継続	町民課
		6	木育事業を組み合わせた林業振興	地元の木材を使用したおもちゃを開発し、誕生祝い品として贈呈するなど、林業振興と木育事業を組み合わせることにより、自然環境に配慮した森林資源の活用に取り組むとともに、幼少期から木のぬくもりを感じることで子どもの豊かな発達にもつなげる。	新規	農林課 子育て支援課

砥部町行財政改革 第2次集中改革プラン一覧表（令和5年度～令和7年度）

重点項目	推進方策		項目番号	実施項目	実施概要	区分 (第1次⇒第2次)	推進部署
2 効率的な行政運営の推進	(1) 行政運営の合理化	① 事務事業の整理合理化	7	職員の勤怠管理による人件費等の削減	勤怠管理システム導入により、人事業務の効率化を図るとともに、職員の勤務状況を的確に把握し、適正な人員配置を行うことで時間外勤務手当の削減を図る。また、同システムにおける休暇の電子申請機能を利用によるペーパーレス化により経費削減につなげる。	新規	総務課
			8	キャッシュレス決済の推進	行政手続きや公共施設の利用予約に係るオンライン手続きにおいて、申請に係る手数料等もオンラインでの支払いを可能にする。 役場窓口での使用料や手数料等の支払いにおいて、カード決済やQR決済などに対応できるよう、窓口でPOS端末及びセミセルフ型レジを導入する。	新規	全課 【企画財政課】
			9	教育におけるデジタル化の推進	すべての児童生徒が平等に学びの機会を得られる遠隔授業（オンライン）での学習支援で、学びを止めない質の高い教育を実現する。	新規	学校教育課
			10	都市構造の見直し	新たに都市計画マスタープラン及び立地適正化計画を策定し、効率的・効果的なまちづくりを推進し、持続可能な都市構造の転換を図りながら社会資本の整備に取り組む。	新規	建設課
			11	高齢者の保健事業と介護予防事業の一体化	国保データベースシステムや介護保険データ等を活用し、地域の健康課題の分析・対象者及び事業の企画・調整・実績の整理・評価を行い、低栄養防止・重症化予防等を行うための訪問相談等個別支援や健康教室等集団支援に取り組む。	継続	保険健康課 介護福祉課
		② 施設運営の見直しと民間委託の推進	12	部活動地域移行の推進	部活動は必ずしも教師が担う必要のない業務であることを踏まえ、部活動改革の第一歩として、休日に教科指導を行わないことと同様に、休日に教師が部活動の指導に携わる必要がない環境を構築する。	新規	学校教育課
			13	民間主導による公共サービスの提供	町立幼稚園及び保育所の統廃合等の実施にあたり、PFI方式による民間主導の公共サービスの提供を導入し、待機児童の解消及び保育士等の人材確保に取り組むとともに、施設の維持管理等に伴う職員の業務削減に取り組む。また、公共施設の管理運営において、PPP/PFI等の活用を積極的に検討する。	新規	子育て支援課 【関係課】
			14	施設利用予約システムの導入	文化・スポーツ施設において、予約申請等の手続きをオンラインで行える「施設利用予約システム」を導入し、利用者の利便性向上を図るとともに、施設の貸出業務の効率化を図る。	新規	社会教育課
		③ AI及びRPAの導入や5G対応、SDGsなど新たな取り組みに関する調査検討	15	SDGsの推進	SDGsの理念に沿った経済・社会・環境の三側面の統合的取組による相乗効果、新しい価値の創出を通して持続可能でよりよい社会の実現を目指し、模範となるべきモデル事業を創出し、多様な主体と一丸となって事業の推進を図る。	新規	全課 【企画財政課】
			16	AIチャットボットの導入	AIを活用したチャットボットによる総合案内サービスを導入し、住民サービスの拡充に取り組む。	新規	企画財政課
	(2) 組織体制の充実	① 組織・機構の整備	17	組織・機構の整備	各課等のヒアリングを実施し、組織機構改革後の成果と課題について検証を行い、協議結果を踏まえ、より効果的な分掌事務の見直しを実施する。	継続	総務課
			18	建築に係る組織の立ち上げ	建築の担当部署の必要性を検討し、効果的な組織体制の構築を図る。	新規	建設課 総務課
		② 人材の育成	19	若手職員プロジェクトチームの活性化	To-Be政策検討プロジェクトチームを活用し、政策形成能力の向上と組織の活性化を図る。	継続	企画財政課
			20	証拠に基づく政策立案（EBPM）の推進	住民ニーズや社会状況を的確な把握、具体的施策の内容とその効果をつなぐ論理、政策効果とそのコスト関係の明示について、研修等を通じて職員の政策立案能力の向上を図る。	新規	企画財政課

砥部町行財政改革 第2次集中改革プラン一覧表（令和5年度～令和7年度）

重点項目	推進方策	項目番号	実施項目	実施概要	区分 (第1次⇒第2次)	推進部署
3 計画的な財政運営の確立	(1) 経費の節減	21	各種観光施設の在り方の検討	各種観光施設の今後の在り方について、場合によっては廃止も含めて検討を行う。	新規	商工観光課
		22	特定健康診査受診率の向上	特定健診の未受診者対策を積極的に行い、健診受診率の向上を図ることにより、病気等の早期発見や重症化を防ぎ、医療費の削減に取り組む。	継続	保険健康課
		23	ペーパーレス化の推進	電子決裁の導入と電子データでの保存ができるシステムを導入することにより、ペーパーレス化を図るとともに、会議資料等を電子データで容易に持ち運びができるようにノートパソコンへの転換を図るなど体制整備を構築する。	新規	全課 【企画財政課】
		24	水道事業の業務効率化	「愛媛県水道広域化推進プラン」に基づき、中予地域の各市町で共通する水道施設管理業務などを共同発注することで、経費の削減を図る。	新規	上下水道課
	(2) 自主財源の確保	25	ふるさと納税の推進	ふるさと納税を推進し、自主財源を確保する。	継続	地域振興課
		26	普通財産の貸付、売却	全庁的な町有財産の区分（行政財産・普通財産）を行い、売却・貸付の可否等の仕訳を実施するとともに、固定資産台帳を整理し、普通財産等の売却、貸付等に取り組む。	継続	企画財政課
		27	円滑な財政運営に向けた基金の積立	標準財政規模（50億円程度）の20%を目標に財政調整基金の積立を行うとともに、将来の公共施設の更新や大規模災害からの復旧に備えるため、公共施設更新準備基金及び災害対策基金の積立を行う。	新規	企画財政課
	(3) 受益と負担の公平確保	28	使用料・手数料・入館料等の見直し	料金値上げや減免幅の縮小などについて、関係団体の実態調査等を実施し、使用料等の見直しを検討する。	継続	関係課 【企画財政課】